**Fakultní nemocnice Plzeň (FN Plzeň)**

**Evaluace SC 2.3 IROP**

**Případová studie – vysoce specializovaná péče**

**ONKOGYNEKOLOGIE A PERINATOLOGIE**

1. **Způsob přípravy případové studie – onkogynekologie**

Tato případová studie se zaměřuje na vyhodnocení dopadu finanční podpory z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), konkrétně v rámci specifického cíle 2.3, na rozvoj onkogynekologického centra ve Fakultní nemocnici Plzeň (FN Plzeň). Cílem podpory byla modernizace a obnova klíčového přístrojového vybavení, které je nezbytné pro poskytování vysoce specializované diagnostické a léčebné péče ženám s gynekologickými malignitami. Investice směřovaly především k posílení technického zázemí operačních sálů   
a vyšetřovacích procesů, čímž došlo k navýšení kvality, bezpečnosti i efektivity poskytovaných služeb.

Onkogynekologie představuje specifický segment zdravotního systému, v němž se propojuje oblast gynekologie a onkologické léčby. Péče je zde vysoce komplexní a vyžaduje nejen moderní technologie a erudovaný personál, ale také mezioborovou spolupráci a centralizaci výkonů do specializovaných center. Obnova a modernizace přístrojového vybavení proto není významná pouze z hlediska samotného provozu nemocnice, ale i pro celý systém vysoce specializované péče, který se tímto způsobem stabilizuje a rozvíjí.

Tato případová studie si klade za cíl zmapovat, jakým způsobem realizovaný projekt přispěl   
k posílení kapacit FN Plzeň, jaké konkrétní přínosy modernizace přinesla pacientkám   
a zdravotnickému personálu a jaké systémové výzvy přetrvávají.

Zpracování studie bylo zahájeno v červenci 2025, přičemž prvním krokem byla analýza projektové dokumentace a dostupných podkladů k realizovaným investicím. Následně byly uskutečněny rozhovory, které se staly klíčovým zdrojem informací pro zhodnocení praktických dopadů podpory.

Rozhovory byly vedeny s těmito osobami:

* **Ing. Viktor Wendler,** ekonomický náměstek FN Plzeň,
* **Bc. Václav Hammerbauer,** vedoucí ekonomického oddělení FN Plzeň.

Obsah rozhovorů byl zaměřen zejména na tyto tematické okruhy:

* dopad podpory na dostupnost a včasnost onkogynekologické péče,
* vliv na rozsah a kvalitu prováděných výkonů, včetně inovací v diagnostice a terapii,
* dopady na délku hospitalizace a efektivitu využití lůžkových kapacit,
* přínosy modernizace pro pacientky i zdravotnický personál,
* bariéry a limity, které nadále ovlivňují organizaci a efektivitu vysoce specializované péče.

Cílem této případové studie je poskytnout konkrétní vhled do toho, jak cílená investice prostřednictvím IROP přispěla k rozvoji onkogynekologického centra ve FN Plzeň, identifikovat dosažené přínosy a současně poukázat na oblasti, které i nadále představují výzvu pro fungování a rozvoj vysoce specializované péče v České republice.

1. **Základní informace o Fakultní nemocnici Plzeň (FN Plzeň) - onkogynekologie**

Fakultní nemocnice Plzeň (FN Plzeň) je největším zdravotnickým zařízením v Plzeňském kraji, zřizovaným Ministerstvem zdravotnictví ČR. Spolupracuje s Lékařskou fakultou Univerzity Karlovy v Plzni a zastává významnou roli nejen jako poskytovatel komplexní zdravotní péče, ale i jako klíčové výukové a výzkumné centrum. Disponuje dvěma hlavními areály: Lochotín   
a Bory, v nichž se koncentruje široké spektrum medicínských oborů.

Nemocnice představuje centrum zdravotní péče pro více než 600 000 obyvatel Plzeňského kraje, přičemž v mnoha oborech poskytuje péči i pacientům z dalších regionů (Karlovarský, Ústecký či Jihočeský kraj). Celkově disponuje kapacitou 1750 lůžek v rámci 21 klinik, 13 oddělení a 6 ústavů.

FN Plzeň poskytuje základní, specializovanou i vysoce specializovanou péči ve většině oborů. V rámci těchto služeb disponuje také lůžky intenzivní a resuscitační péče, které přímo navazují na operační činnost a centra vysoce specializované péče, a dále vznikla lůžka následné intenzivní péče. Moderní technologie a informační systém jsou jednou z hlavních předností FN Plzeň. Nemocnice využívá zobrazovací metody poslední generace a vyvíjí sofistikované systémy pro sběr dat a jejich interpretaci.

Nemocnice se může pochlubit řadou akreditovaných center, například Traumacentrem pro dospělé i děti, Komplexním kardiovaskulárním centrem, Komplexním onkologickým centrem, Hematoonkologickým centrem, Cerebrovaskulárním centrem či Centrem pro léčbu bolesti. Významnou součástí této sítě je také **onkogynekologické pracoviště**, které patří mezi klíčová centra svého druhu v České republice. Díky vysokému počtu prováděných výkonů, komplexnímu spektru péče od diagnostiky přes chirurgickou léčbu až po dispenzarizaci,   
i dlouhodobému zapojení do klinických studií, představuje FN Plzeň důležitý referenční bod pro onkogynekologickou péči nejen v západních Čechách, ale i v celostátním měřítku.

FN Plzeň se tedy profiluje jako páteřní poskytovatel zdravotní péče v regionu. Její význam spočívá především ve schopnosti:

* zajistit plynulé navázání léčby po specializovaných výkonech,
* koordinovat pacientské toky mezi jednotlivými úrovněmi péče,
* poskytovat jednotnou a kompaktní péči ve všech fázích léčby, od akutní až po dlouhodobou.

Součástí tohoto systému je i spolupráce s ostatními zdravotnickými zařízeními v regionu, čímž nemocnice zajišťuje doplňkovou a návaznou péči pro celé území Plzeňského kraje a okolních regionů.

Díky kombinaci širokého odborného spektra, rozsáhlé lůžkové kapacity, akreditace center, moderních technologií a akademického propojení představuje FN Plzeň klíčový pilíř zdravotní péče v západních Čechách. Její role je nezastupitelná zejména pro pacienty vyžadující kontinuální a vysoce specializovanou péči, a to včetně péče onkogynekologické, která patří   
k hlavním specializacím s celorepublikovým významem.

1. **Hodnocení projektu ze strany respondentů**

Finanční podpora z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP) v rámci specifického cíle 2.3 umožnila Fakultní nemocnici Plzeň zásadním způsobem modernizovat přístrojové vybavení onkogynekologického centra. Podle oslovených respondentů se **realizovaná investice projevila především v oblasti diagnostických a terapeutických procesů, kde přinesla rychlejší, přesnější a zároveň šetrnější provádění výkonů.** Výsledkem je nejen vyšší komfort pro pacientky, ale také snížení zátěže zdravotnického personálu a bezpečnější pracovní prostředí.

Respondenti zdůraznili, že **přínos projektu spočívá zejména v technologickém posunu: nemocnice získala specifickou a vysoce specializovanou techniku, která je pro obor onkogynekologie nezbytná.** Díky podpoře bylo možné nahradit starší vybavení a pořídit nové přístroje, jejichž parametry odpovídají požadavkům současné vysoce specializované péče. **To se promítlo jak do efektivity výkonů, tak i do jejich kvality.** Kratší diagnostické a operační časy umožňují efektivnější využití stávajících kapacit a zvyšují celkovou propustnost pracoviště.

Důležitým aspektem, který zazněl v rozhovorech, je také skutečnost, že **modernizace umožnila rozšířit spektrum poskytovaných výkonů a zavést nové typy vyšetření, které dříve nebylo možné v Plzni realizovat. Současně s tím se zlepšil i záchyt některých diagnóz díky kvalitnějším zobrazovacím a diagnostickým metodám.** V neposlední řadě investice nepřímo podpořila i pracovní zázemí. Personál oceňuje intuitivnější obsluhu přístrojů a celkově bezpečnější a spolehlivější podmínky.

Ačkoli projekt nebyl zaměřen na navýšení lůžkového fondu či přímé personální posílení, **modernizace vedla k efektivnějšímu využití stávajících kapacit a částečně i k navýšení výkonů.** To umožňuje nemocnici pružněji reagovat na poptávku, aniž by došlo k prodloužení čekacích dob. **Podle respondentů se tím FN Plzeň ještě více upevnila jako klíčové centrum vysoce specializované onkogynekologické péče nejen pro Plzeňský kraj, ale i pro pacientky z dalších regionů, které jsou sem často cíleně referovány.**

Celkově je projekt hodnocen jako vysoce přínosný a efektivní. **Přinesl stabilizaci a zkvalitnění poskytované péče, posílil prestiž nemocnice v rámci sítě specializovaných center   
a vytvořil předpoklady pro zvládání i náročnějších případů.** Respondenti zároveň připomínají, že modernizace představuje dílčí etapu dlouhodobého procesu, ve kterém bude nutné v budoucnu pokračovat. Obnova velkého množství techniky najednou totiž s sebou nese i riziko, že bude třeba ve stejném období zajistit její opětovnou výměnu.

1. **Dopad na čekací doby a časovou dostupnost**

Realizace projektu modernizace onkogynekologického centra ve Fakultní nemocnici Plzeň **přispěla k dílčímu zlepšení časové dostupnosti vyšetření a výkonů, především prostřednictvím zvýšení efektivity jejich provádění.** Podle oslovených respondentů vedla obnova přístrojového vybavení **k rychlejšímu a přesnějšímu provádění diagnostiky   
i samotných operačních zákroků.** Moderní technika umožňuje realizovat srovnatelné výkony v kratším čase a s menší zátěží pro pacientky i zdravotnický personál, čímž se zvyšuje celková prostupnost pracoviště.

Pozitivní dopad je patrný zejména v oblasti chirurgické léčby a specializovaných vyšetření. **Nové přístroje umožňují rychlejší a efektivnější přípravu pacientek na operace, zkracují délku samotných výkonů a přispívají k plynulejšímu průchodu pacientek celým diagnosticko-terapeutickým procesem.** Efektivnější využití operačních sálů znamená, že lze v kratším čase obsloužit větší počet pacientek bez toho, aby docházelo k prodlužování čekacích lhůt na zákrok.

Projekt sice nebyl zaměřen na navýšení lůžkového fondu ani na přímé personální posílení, ale **modernizace přispěla k lepšímu využití stávající kapacity.** V některých případech došlo   
i k nepřímému ulehčení práce zdravotníků. **Nové technologie jsou totiž méně časově   
i fyzicky náročné na obsluhu, a to zvyšuje prostor věnovat se samotné péči o pacientky.** Z rozhovorů vyplynulo, že tento efekt je personálem vnímán pozitivně, protože přispívá k větší plynulosti práce a snižuje administrativní či technickou zátěž spojenou s obsluhou starších přístrojů.

**Na straně pacientek se modernizace odráží zejména v rychlejším postupu k operačnímu výkonu a v menší potřebě opakovaných vyšetření. Přesnější a kvalitnější přístroje zvyšují šanci na správnou diagnózu při prvním vyšetření a tím zkracují čas potřebný   
k rozhodnutí o dalším postupu. Zároveň moderní přístrojové vybavení snižuje riziko komplikací a tím i délku hospitalizace. To zpětně podporuje rychlejší obrat lůžkových kapacit.**

Je však nutné zdůraznit, že **modernizace sama o sobě nemohla zásadně zkrátit čekací doby v celém systému. Kapacity onkogynekologického centra jsou totiž do značné míry určovány také dalšími systémovými faktory. Mezi ně patří například dostupnost návazné či následné péče, možnosti v oblasti paliativní medicíny nebo celkový růst incidence gynekologických malignit.** Tyto skutečnosti mají přímý vliv na celkovou průchodnost systému a představují bariéry, které samotná investice do techniky nedokáže odstranit.

Celkově lze konstatovat, že **podpora přinesla jasný posun v efektivitě diagnostických   
a terapeutických procesů a tím i určité zlepšení časové dostupnosti onkogynekologické péče. Přínos spočívá zejména v rychlejším průchodu pacientek celým procesem vyšetření a léčby a ve zlepšené prostupnosti operačních sálů.** Přestože čekací doby nelze považovat za plošně zkrácené, podařilo se nemocnici lépe zvládat poptávku po vysoce specializované péči a zajistit, aby nedocházelo ke zhoršení dostupnosti ani v době rostoucích nároků. **Do budoucna však zůstává výzvou posílení návazné péče a zajištění dostatečných kapacit v širším systému, aby byl potenciál investic do modernizace využit naplno.**

1. **Dopady podpory na centralizaci péče**

Projekt významně přispěl k posílení centralizace onkogynekologické péče ve FN Plzeň. Podle oslovených respondentů byla **hlavním přínosem projektu modernizace klíčového přístrojového vybavení, které je nezbytné pro fungování vysoce specializovaného centra. Díky investici získalo pracoviště technologie odpovídající současným standardům, což podpořilo jeho postavení v rámci celonárodní sítě a posílilo jeho schopnost plnit roli referenčního centra pro široký region.**

Respondenti zdůraznili, že **centralizace se zde neprojevuje pouze na papíře prostřednictvím formálních statutů, ale je podložena i reálným fungováním systému.** Pacientky s gynekologickými malignitami jsou do FN Plzeň cíleně referovány spádovými gynekology z celého západočeského regionu. **Modernizované vybavení navíc zvyšuje důvěru pacientek, které jsou ochotny za kvalitní péčí dojíždět i z jiných krajů. Tento „pacientsky řízený přesah“ tak ještě více upevňuje postavení FN Plzeň jako jednoho   
z klíčových pracovišť v ČR.**

Díky projektu **se nemocnice stala schopnější zvládat složitější a komplexnější diagnózy, které by menší zařízení zvládala jen obtížně nebo vůbec.** Podpora tak podpořila přirozený trend, kdy se vysoce specializovaná péče koncentruje do center s nejlepším odborným   
i technickým zázemím. Efektivnější využití kapacit a zvýšení bezpečnosti výkonů navíc znamenají, že FN Plzeň dokáže absorbovat větší množství pacientek bez zhoršení kvality péče.

V rozhovorech také zaznělo, že v době realizace projektu byla centralizace vnímána spíše jako proces v počáteční fázi, kdy byla potřeba nejen definovat síť specializovaných center, ale   
i podpořit je cílenými investicemi. **FN Plzeň se díky této podpoře zařadila mezi pracoviště, kde jednotlivé kroky začaly „zapadat do sebe“, a to od institucionálního zakotvení, přes modernizaci techniky, až po návazné úhradové mechanismy, které umožňují provozní udržitelnost centra.**

Zároveň se ukazuje, že **bariéry, které v minulosti centralizaci omezovaly (např. nedostatek adekvátního vybavení či komplikace při financování vysoce specializovaných výkonů), byly díky projektu alespoň částečně eliminovány.** Naopak se podařilo vytvořit prostředí, které motivuje jak odborníky, tak pacientky k tomu, aby své případy směřovali právě na toto centrum.

Celkově lze konstatovat, že **projekt významně přispěl k upevnění pozice FN Plzeň jako jednoho z hlavních center onkogynekologické péče v České republice.** Modernizace posílila atraktivitu a odbornou prestiž nemocnice, umožnila jí efektivněji přijímat složité případy a potvrdila její klíčovou roli v procesu přirozené centralizace vysoce specializované péče.

1. **Dopad na regionální dostupnost**

**Projekt měl z hlediska regionální dostupnosti spíše nepřímý, nicméně významný dopad.** Podpora nesměřovala k navyšování kapacit v jednotlivých spádových regionech ani   
k rozšiřování sítě onkogynekologických pracovišť, ale **umožnila FN Plzeň udržet a posílit její roli jako hlavního poskytovatele vysoce specializované onkogynekologické péče   
v západních Čechách.**

Podle oslovených respondentů je spádová oblast FN Plzeň dlouhodobě daná a významně přesahuje hranice Plzeňského kraje. Nemocnice poskytuje péči nejen pro více než 600 tisíc obyvatel regionu, ale v rámci onkogynekologie přijímá pacientky i z dalších krajů, kde obdobně vybavené centrum chybí. **Modernizace přístrojového vybavení proto přispěla především ke stabilizaci kvality poskytovaných služeb a k zajištění, aby nemocnice mohla nadále plnit svou roli referenčního centra, které je schopné absorbovat i složitější a náročnější případy.**

Projekt nepřinesl přímé snížení geografických rozdílů v dostupnosti péče, protože nešlo o vznik nových pracovišť nebo o posílení kapacit v menších nemocnicích. Přesto je modernizace   
v Plzni zásadní pro celý region. **Pacientky mají jistotu, že dostupná péče odpovídá nejvyšším standardům a že nemusí být překládány do vzdálenějších center v Praze či Brně.** Posílení role FN Plzeň tak přispívá k tomu, že západní Čechy mají vlastní silné zázemí v oblasti onkogynekologické léčby.

Z rozhovorů zároveň vyplynulo, že **bariéry regionální dostupnosti nespočívají ani tak   
v technickém vybavení, které je nyní na špičkové úrovni, ale spíše v organizačních   
a systémových aspektech.** Klíčovým faktorem zůstává zejména schopnost spádových gynekologů včas odesílat pacientky do specializovaného centra a zajištění dostatečné informovanosti o možnostech péče. **Nedostatečná koordinace nebo prodlení v referování pacientek může ovlivnit včasnost zahájení specializované léčby.**

Celkově lze konstatovat, že **projekt přispěl k posílení regionální dostupnosti vysoce specializované onkogynekologické péče tím, že stabilizoval a upevnil úroveň služeb   
v klíčovém krajském centru.** Přestože nepřinesl zásadní změnu v geografickém rozložení péče ani eliminaci všech regionálních nerovností, zvýšil jistotu, že i pacientky z méně pokrytých oblastí západních Čech mají dostupnou péči na nejvyšší odborné úrovni v rámci svého spádového zařízení.

1. **Dopad podpory na výkony včetně ambulantních vyšetření**

**Investice do modernizace onkogynekologického centra měla pozitivní dopad na objem   
i charakter realizovaných výkonů, a to včetně ambulantní složky péče.** Podle oslovených respondentů se přínos projevil především **ve zvýšení efektivity a kvality prováděných vyšetření a zákroků.** Nově pořízené přístroje umožňují rychlejší provedení výkonů, přinášejí přesnější výsledky a zajišťují vyšší bezpečnost pro pacientky i zdravotnický personál.

Z hlediska kapacity **lze hovořit o částečném navýšení výkonnosti, dosaženém nikoli přidáním nových pracovišť či lůžek, ale prostřednictvím zkrácení diagnostických   
a operačních časů.** Přístroje nové generace umožňují provádět zákroky šetrněji a s menší zátěží, což urychluje rekonvalescenci a zkracuje délku hospitalizace. To přináší nejen kvalitativní posun, ale také možnost obsloužit v kratším čase větší počet pacientek, aniž by byla ohrožena úroveň poskytované péče.

Respondenti uvedli, že **modernizace se promítla i do rozšíření spektra výkonů.** **Díky podpoře bylo možné zavést nové typy vyšetření a postupů, které před realizací projektu nebylo možné v Plzni provádět.** Patří sem například pokročilejší zobrazovací a diagnostické metody, které zlepšují záchyt vybraných onkogynekologických diagnóz v časnějších stadiích. Tato skutečnost má zásadní význam pro úspěšnost následné léčby a přispívá ke zlepšení celkových výsledků péče.

**Ambulantní složka péče získala díky projektu větší flexibilitu a schopnost pružně reagovat na poptávku.** Moderní technologie umožňují rychlejší průchod vyšetřeními, zkracují dobu potřebnou k rozhodnutí o dalším postupu a snižují potřebu duplicitních kontrol. Vyšší kvalita diagnostiky usnadňuje efektivní návaznost na další fáze léčby a umožňuje cílenější   
a přesnější sledování pacientek.

Pozitivní dopady jsou patrné i na straně zdravotnického personálu. **Nové technologie jsou méně náročné na obsluhu. To samozřejmě zvyšuje komfort práce a přispívá k vyšší spokojenosti týmu.** Intuitivnější ovládání a vyšší spolehlivost přístrojů zjednodušují každodenní provoz a vytvářejí lepší podmínky pro soustředění na odbornou stránku péče.

Celkově lze konstatovat, že **projekt přinesl jak kvalitativní, tak i kvantitativní posun   
v oblasti poskytovaných výkonů. Přispěl k efektivnějšímu využívání stávajících kapacit, rozšířil spektrum dostupných diagnostických metod a zvýšil prostupnost ambulancí   
i operačních sálů.** Modernizace tak významně posílila schopnost FN Plzeň zvládat rostoucí poptávku po vysoce specializované onkogynekologické péči a zajistit pacientkám   
i zdravotnickému personálu vyšší úroveň bezpečí a komfortu.

1. **Další poznatky**

V rámci rozhovorů se objevilo několik rémat, které přesahují samotné hodnocení přímých dopadů projektu a ukazují širší souvislosti fungování onkogynekologické péče ve Fakultní nemocnici Plzeň i v celém systému.

Jednou z důležitých oblastí byla otázka **dlouhodobé udržitelnosti investic**. **Respondenti upozornili na specifikum velkých projektů, které umožní jednorázově obnovit rozsáhlý objem přístrojové techniky.** To je bezesporu přínosné, avšak znamená to také, že tato technika bude stárnout a dosahovat konce své životnosti prakticky ve stejném období.   
**V budoucnu tak může vzniknout situace, kdy bude nutné najednou vyměnit velké množství klíčového vybavení, což si vyžádá značné finanční zdroje. Pokud by obdobná podpora z vnějších programů nebyla dostupná, bude pro nemocnici obtížné zajistit obměnu pouze z vlastního rozpočtu. Tento faktor podtrhuje nutnost strategického plánování a systematického hledání zdrojů pro průběžnou obnovu technologií.**

Dalším poznatkem je, že **organizační rámec vysoce specializované péče musel být v Plzni nastaven již před vznikem centra**, a proto projekt nepřinesl zásadní organizační inovace. Procesy jako příjem a propuštění pacientek, konziliární jednání nebo koordinace mezi odděleními tedy byly ve FN Plzeň zavedeny již dříve. Podpora se proto neprojevila zavedením nových mechanismů, ale spíše umožnila kvalitnější fungování již existujících procesů díky modernizované technice.

V diskusi se objevilo také téma **návaznosti péče a její limitů**. Zatímco samotné centrum vysoce specializované péče funguje efektivně, přetrvávají omezení v širším systému, **zejména v oblasti paliativní péče,** která v době realizace projektu nebyla dostupná v dostatečné míře. Přestože se tato situace postupně zlepšuje, i nadále představuje důležitý prvek, který ovlivňuje plynulost celého léčebného procesu.

Zazněla i poznámka k **roli spádových gynekologů**, kteří rozhodují o referování pacientek do specializovaného centra. Z hlediska regionální dostupnosti je klíčové, jak pečlivě a včas tito poskytovatelé pacientky odesílají do FN Plzeň. Včasnost přístupu ke specializované péči tak není dána pouze kapacitou centra, ale i kvalitou a erudicí v síti prvokontaktních pracovišť.

Celkově lze říci, že **projekt nepřinesl jen modernizaci přístrojového vybavení, ale zároveň otevřel důležitá témata týkající se dlouhodobé udržitelnosti, systémových limitů   
a koordinace v rámci celé sítě péče.** Respondenti vnímají podporu jako nezbytný krok, který umožnil posunout kvalitu péče na vyšší úroveň, zároveň ale připomínají, že vysoce specializovaná onkogynekologie vyžaduje kontinuální a dlouhodobé investice nejen do samotného centra, ale i do jeho širšího propojení s dalšími segmenty zdravotnického systému.

1. **Závěr**

Modernizace onkogynekologického centra ve FN Plzeň představovala investici, která **zásadně posílila kvalitu poskytované péče a upevnila pozici nemocnice jako jednoho z hlavních center vysoce specializované onkogynekologické medicíny v ČR.** Projekt nebyl zaměřen na rozšiřování lůžkových či personálních kapacit, ale ukázal, že samotná obnova   
a modernizace přístrojového vybavení **může mít zásadní dopad na efektivitu procesů, komfort pacientek a bezpečnost zdravotnického personálu.** Respondenti zdůraznili, že **přínosy investice se projevily zejména ve zkvalitnění diagnostických a terapeutických postupů.** Nově pořízené přístroje umožňují provádět výkony rychleji, přesněji a šetrněji, a to se následně promítá do zkrácení délky jednotlivých zákroků i následných hospitalizací   
a zvyšuje prostupnost operačních sálů. **Nemocnice se tak stala schopnější pružně reagovat na poptávku po specializované péči a zajistit plynulejší průchod pacientek celým diagnosticko-terapeutickým procesem.** Současně se zlepšila i kvalita výsledků. Přesnější vyšetření přispívají ke zvýšení záchytu některých diagnóz v časnějších stadiích. Tato skutečnost má přímý dopad na úspěšnost následné léčby a dlouhodobé výsledky péče.

Významný je i dopad na **centralizaci péče**. Modernizace posílila atraktivitu a renomé FN Plzeň, která je nyní ještě silněji vnímána jako referenční centrum pro celý západočeský region. Pacientky jsou sem systematicky referovány nejen z Plzeňského kraje, ale i z dalších oblastí, kde obdobně vybavené pracoviště chybí. **Investice tak přispěla k upevnění přirozeného trendu koncentrace nejnáročnějších výkonů do center s nejvyšší odbornou a technickou úrovní.** Tento prvek je zásadní nejen pro samotné pacientky, které získávají jistotu, že jejich léčba probíhá v prostředí odpovídajícím nejvyšším standardům, ale i pro celý systém, který je tímto způsobem efektivněji organizován.

Z rozhovorů zároveň vyplynulo, že podpora významně posílila **pracovní zázemí zdravotnického personálu**. Nová generace přístrojů je spolehlivější, méně náročná na obsluhu a bezpečnější pro práci. Snižuje se tak fyzická i psychická zátěž zdravotníků   
a umožňuje jim to soustředit se více na samotnou péči o pacientky. Zlepšení pracovního prostředí má dlouhodobý vliv na spokojenost a stabilitu odborných týmů, a to je v oblasti vysoce specializované péče mimořádně důležité.

Přestože výsledky projektu jsou hodnoceny velmi pozitivně, ukazuje se, že některé výzvy přetrvávají. Patří sem zejména **otázka dlouhodobé udržitelnosti techniky**, která byla pořízena v rámci jednoho projektu a bude tedy dožívat v podobném časovém horizontu. Pokud nebude k dispozici obdobný mechanismus podpory, bude pro nemocnici obtížné zajistit obměnu z vlastního rozpočtu. Dále je třeba zmínit i **závislost na včasném referování pacientek spádovými gynekology**, která má přímý vliv na efektivitu celého systému a na včasnost zahájení specializované léčby.

Celkově lze uzavřít, že projekt přinesl **výrazné posílení odborného i technického zázemí**, zkvalitnil podmínky péče pro pacientky i zdravotnický personál a potvrdil dlouhodobý význam FN Plzeň jako jednoho z klíčových center onkogynekologické péče v České republice. Modernizace je vnímána jako zásadní etapa kontinuálního rozvoje, která vytvořila pevný základ pro zvládání nejnáročnějších případů a současně otevřela důležitou diskusi o **strategickém financování a dlouhodobé udržitelnosti** vysoce specializované péče v českém zdravotnickém systému.

1. **Způsob přípravy případové studie – perinatologie**

Tato případová studie se zaměřuje na vyhodnocení dopadu finanční podpory z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), konkrétně v rámci specifického cíle 2.3, na rozvoj perinatologické péče ve Fakultní nemocnici Plzeň (FN Plzeň). Cílem podpory byla modernizace a obnova klíčového přístrojového vybavení, které je nezbytné pro zajištění vysoce specializované péče o těhotné ženy, rodičky a novorozence. Investice směřovaly   
k posílení technického zázemí porodnických a neonatologických oddělení, k navýšení kvality poskytované péče a k celkovému zefektivnění diagnostických i léčebných procesů.

Perinatologie představuje obor s mimořádným společenským i medicínským významem, protože se soustředí na péči o nejrizikovější skupinu pacientů – ženy v těhotenství a jejich děti. Kvalitní perinatologická péče vyžaduje moderní technologie, vysoce kvalifikovaný personál   
a úzkou mezioborovou spolupráci. Obnova a modernizace přístrojového vybavení proto není přínosná pouze pro samotné fungování nemocnice, ale má zásadní význam i pro zajištění špičkové péče v celém regionu. Tato případová studie si klade za cíl zmapovat, jakým způsobem realizovaný projekt přispěl ke zvýšení kvality a dostupnosti perinatologické péče ve FN Plzeň, jaké konkrétní přínosy přinesl pacientkám a jejich dětem a jaké systémové výzvy přetrvávají.

Zpracování studie bylo zahájeno v červenci 2025, přičemž prvním krokem byla analýza projektové dokumentace a dostupných podkladů k realizovaným investicím. Následně byly uskutečněny rozhovory, které se staly klíčovým zdrojem informací pro zhodnocení praktických dopadů podpory.

Rozhovory byly vedeny s těmito osobami:

* **Ing. Viktor Wendler,** ekonomický náměstek FN Plzeň,
* **Bc. Václav Hammerbauer,** vedoucí ekonomického oddělení FN Plzeň.

Obsah rozhovorů byl zaměřen zejména na tyto tematické okruhy:

* dopad podpory na dostupnost a včasnost perinatologické péče,
* vliv na rozsah a kvalitu prováděných výkonů, včetně nových diagnostických   
  a terapeutických možností,
* dopady na délku hospitalizace a efektivitu využívání lůžkového fondu,
* přínosy modernizace pro pacientky, novorozence i zdravotnický personál,
* přetrvávající bariéry a limity, které ovlivňují organizaci a efektivitu vysoce specializované péče.

Cílem této případové studie je poskytnout konkrétní vhled do toho, jak cílená investice prostřednictvím IROP přispěla k rozvoji perinatologické péče ve FN Plzeň, identifikovat dosažené přínosy a současně poukázat na oblasti, které i nadále představují výzvu pro stabilitu a další rozvoj tohoto vysoce specializovaného oboru.

1. **Základní informace o Fakultní nemocnici Plzeň (FN Plzeň)**

Fakultní nemocnice Plzeň (FN Plzeň) je největším zdravotnickým zařízením v Plzeňském kraji, zřizovaným Ministerstvem zdravotnictví ČR. Spolupracuje s Lékařskou fakultou Univerzity Karlovy v Plzni a zastává významnou roli nejen jako poskytovatel komplexní zdravotní péče, ale i jako klíčové výukové a výzkumné centrum. Disponuje dvěma hlavními areály – Lochotín a Bory – v nichž se koncentruje široké spektrum medicínských oborů.

Nemocnice představuje centrum zdravotní péče pro více než 600 000 obyvatel Plzeňského kraje, přičemž v řadě vysoce specializovaných oborů poskytuje péči i pacientům z dalších regionů (Karlovarský, Ústecký, Jihočeský kraj). Disponuje rozsáhlou kapacitou 1750 lůžek   
v rámci 21 klinik, 13 oddělení a 6 ústavů.

FN Plzeň poskytuje základní, specializovanou i vysoce specializovanou péči ve většině oborů. Součástí těchto služeb jsou i lůžka intenzivní a resuscitační péče, která přímo navazují na operační činnost a centra vysoce specializované péče, a dále lůžka následné intenzivní péče. Moderní technologie a propracované informační systémy patří k silným stránkám nemocnice. Využívá zobrazovací metody poslední generace a vyvíjí sofistikované systémy pro sběr dat   
a jejich interpretaci.

Nemocnice se může pochlubit řadou akreditovaných center, jako jsou Traumacentrum pro dospělé i děti, Komplexní kardiovaskulární centrum, Komplexní onkologické centrum, Hematoonkologické centrum, Cerebrovaskulární centrum či Centrum pro léčbu bolesti.

Významné postavení má také **Perinatologické centrum**, které se řadí mezi špičková pracoviště svého druhu v České republice. Toto centrum se specializuje na poskytování péče těhotným ženám s rizikovými a patologickými stavy, zajišťuje péči o předčasně narozené děti a koncentruje nejzávažnější perinatologické případy z celého regionu. Díky modernímu technickému zázemí, multidisciplinární spolupráci a vysoké odbornosti personálu představuje FN Plzeň referenční pracoviště s celorepublikovým významem.

FN Plzeň se tedy profiluje jako klíčové centrum zdravotní péče v západních Čechách. Její význam spočívá zejména ve schopnosti:

* zajistit plynulé navázání léčby po specializovaných výkonech,
* koordinovat pacientské toky mezi jednotlivými úrovněmi péče,
* poskytovat jednotnou a vysoce kvalitní péči ve všech fázích léčby, od akutních výkonů přes intenzivní péči až po dlouhodobou dispenzarizaci.

V oblasti perinatologie pak nemocnice sehrává zcela nezastupitelnou roli. Je jediným zařízením v kraji, které má statut perinatologického centra, a díky tomu poskytuje komplexní péči ženám a novorozencům v nejrizikovějších situacích. Modernizace přístrojového vybavení v rámci projektu IROP významně přispěla k posílení tohoto postavení a umožnila nemocnici reagovat na potřeby spádové populace i na celostátní požadavky v oblasti vysoce specializované perinatologické péče.

1. **Hodnocení projektu ze strany respondentů**

Finanční podpora z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP) v rámci specifického cíle 2.3 umožnila Fakultní nemocnici Plzeň modernizovat klíčové přístrojové vybavení perinatologického centra. Podle oslovených respondentů **měla tato investice zásadní dopad zejména na kvalitu poskytované péče. Přinesla vyšší bezpečnost, rozšíření možností diagnostiky a terapie a také zlepšení podmínek pro každodenní práci zdravotnického personálu.** Modernizace se promítla jak do porodnické péče o rizikové   
a patologické těhotenství, tak do neonatologické péče o novorozence, včetně předčasně narozených dětí.

Respondenti uvedli, že **podpora byla klíčová především z hlediska technologického pokroku.** Díky projektu bylo možné obnovit nebo doplnit vybavení, které se v klinické praxi využívá denně, například novorozenecké ventilátory, moderní monitorovací systémy či přístroje pro sledování vitálních funkcí. Tyto technologie poskytují přesnější data, umožňují rychlejší a šetrnější diagnostiku a poskytují zdravotníkům lepší podklady pro rozhodování   
o léčebných krocích. **V důsledku toho lze včas zachytit komplikace a zahájit cílenou intervenci, což má zásadní vliv na výsledky péče a přežití novorozenců v kritickém stavu.**

**Investice zároveň přispěla ke zlepšení pracovního prostředí a zvýšení spokojenosti personálu.** Moderní přístroje jsou spolehlivější a méně náročné na obsluhu a zdravotníci tak mohou věnovat více času přímé péči o pacientky a děti. Zlepšení technického zázemí také zvyšuje bezpečnost práce a snižuje zátěž spojenou s používáním starší techniky.

Ačkoli projekt nepřinesl navýšení lůžkového fondu ani zavedení zcela nových organizačních mechanismů, **jeho přínos je vnímán jako zásadní pro stabilizaci odborného i technického zázemí. FN Plzeň se díky němu dokáže ještě lépe vyrovnat s nároky spojenými s péčí   
o nejrizikovější skupiny pacientů a udržet standardy vysoce specializované perinatologické péče, která je v regionu dostupná pouze zde.** Modernizace tak přispěla nejen k zachování kontinuity poskytované péče, ale i k posílení prestiže nemocnice v rámci celé republiky.

**Celkově je projekt hodnocen jako významný a efektivní krok, který upevnil postavení FN Plzeň jako jediného perinatologického centra v kraji a vytvořil předpoklady pro poskytování špičkové péče ženám a novorozencům i do budoucna.**

1. **Dopad na čekací doby a časovou dostupnost**

Realizace projektu **modernizace perinatologického centra přinesla především zvýšení kvality poskytované péče a rozšíření spektra dostupných vyšetření.** Podle oslovených respondentů **nelze v případě perinatologie hovořit o zásadním dopadu na čekací doby, protože v tomto oboru nejsou dlouhé termíny či nedostatek kapacit aktuálním problémem. Důvodem je především celospolečenský trend klesající porodnosti, který vede k tomu, že stávající kapacity jsou více než dostatečné a nejsou plně vytížené.**   
V důsledku toho je možné poskytovat péči bez časových průtahů a pacientky mají k vyšetření i hospitalizaci přístup prakticky okamžitě.

Přestože projekt nebyl zaměřen na navyšování lůžkového fondu ani na rozšíření personálních zdrojů, **investice se odrazila ve zlepšení plynulosti péče a efektivnějším využívání stávajících zdrojů.** Moderní technologie, jako jsou nové ventilátory, monitory a přístroje pro sledování vitálních funkcí, umožňují přesnější diagnostiku a rychlejší rozhodování o dalším postupu. **Zdravotnický personál tak může reagovat v reálném čase na vznikající komplikace, čímž se zvyšuje bezpečnost péče a v některých případech i zkracuje nutná délka hospitalizace. Tento efekt sice nevede k formálnímu navýšení kapacity, ale podporuje rychlejší obrat lůžek a plynulejší chod oddělení.**

Z hlediska časové dostupnosti má perinatologická péče specifické postavení. Většina výkonů spadá do oblasti akutní medicíny. Jedná se o péči, kterou nelze odkládat ani plánovat na vzdálenější termíny. Rozhodující je okamžitá reakce na aktuální stav těhotné ženy či novorozence. **Investice do moderního přístrojového vybavení proto přispěla zejména   
k tomu, aby tato akutní reakce byla rychlá, přesná a podpořená kvalitními technologiemi. Pacientky i jejich děti tak mají zajištěno, že nezbytná vyšetření a zákroky proběhnou bez prodlení a v odpovídající kvalitě.**

Respondenti zdůraznili, že zlepšení časové dostupnosti se tedy neprojevilo ve smyslu zkrácení čekacích lhůt, protože ty v perinatologii fakticky neexistují. **Přínos modernizace spočívá spíše v tom, že zajišťuje stabilní prostředí, v němž lze i při poklesu porodnosti poskytovat péči na nejvyšší možné úrovni, a přitom udržovat dostatečnou rezervu kapacit pro řešení komplikovaných případů.**

Celkově lze konstatovat, že **projekt významně zkvalitnil technické zázemí perinatologického centra a tím posílil jeho schopnost pružně reagovat na potřeby pacientek a novorozenců.** Čekací doby v této oblasti nebyly a nejsou limitujícím faktorem, nicméně modernizace umožnila zajistit, aby dostupná péče byla rychlá, efektivní a maximálně bezpečná. FN Plzeň se tak nadále profiluje jako centrum, které je schopno poskytovat špičkovou perinatologickou péči bez ohledu na kolísající poptávku a demografické trendy.

1. **Dopady podpory na centralizaci péče**

Projekt významně přispěl k upevnění principu centralizace perinatologické péče ve Fakultní nemocnici Plzeň. Podle oslovených respondentů je tento proces logický a dlouhodobě podporovaný, protože péče o riziková a patologická těhotenství i novorozence patří mezi nejkomplexnější a nejnáročnější medicínské obory. Koncentrace pacientek do center, která disponují špičkovým technickým zázemím, erudovaným personálem a odpovídajícími procesy, je základní podmínkou pro zajištění bezpečné a efektivní péče.

FN Plzeň je v rámci Plzeňského kraje jediným perinatologickým centrem a tuto roli plní dlouhodobě. **Modernizace přístrojového vybavení v rámci projektu IROP její postavení dále posílila.** Investice umožnila obnovu a doplnění klíčových technologií, například moderních ventilátorů, monitorovacích systémů nebo přístrojů pro sledování stavu matky a plodu, čímž bylo zajištěno, že centrum disponuje vybavením odpovídajícím nejnovějším standardům. **To má zásadní význam nejen pro samotné poskytování péče, ale i pro udržení důvěry odborné veřejnosti a pro motivaci spádových pracovišť referovat pacientky právě do FN Plzeň.**

**Centralizace se zde neprojevuje pouze jako formální vymezení sítě center ministerstvem, ale také v každodenní praxi.** Pacientky z celého regionu, a v některých případech i z dalších krajů, jsou cíleně směřovány do FN Plzeň, protože je zde k dispozici jak adekvátní technické vybavení, tak i zkušený multidisciplinární tým schopný zvládat i ty nejsložitější případy. Tento „přirozený efekt centralizace“ je posílen tím, že modernizace zvyšuje atraktivitu a renomé pracoviště.

Z rozhovorů vyplynulo, že v současné době již **neexistují významné bariéry bránící centralizaci**. V minulosti mohly určité překážky představovat například nedostatečné technické zázemí nebo nejasně nastavené úhradové mechanismy, ale podpora z IROP umožnila tyto nedostatky odstranit. Dnes je systém vnímán jako funkční celek, v němž jednotlivé složky (od institucionálního vymezení center, přes investiční modernizaci až po provozní financování) do sebe zapadají a vytvářejí stabilní základnu pro dlouhodobě udržitelný rozvoj.

Zároveň je třeba zmínit, že **posílení centralizace nepřináší přímé zvýšení počtu výkonů, protože oblast perinatologie je limitována klesající porodností a celkovým poklesem počtu pacientek. Investice ale umožňuje udržet vysoký standard péče i v situaci, kdy poptávka demograficky klesá. FN Plzeň tak disponuje kapacitou i odborností nejen pro běžné případy, ale i pro řešení komplikovaných a život ohrožujících stavů, které jsou na regionální úrovni koncentrovány právě sem.**

Celkově lze konstatovat, že **projekt přispěl k upevnění a stabilizaci procesu centralizace perinatologické péče v západních Čechách.** FN Plzeň se díky němu ještě více etablovala jako klíčové pracoviště, které koncentruje nejzávažnější případy a poskytuje péči na nejvyšší odborné úrovni. Investice tak nejen posílila prestiž nemocnice, ale také zajistila, že princip centralizace je v praxi skutečně naplňován a má reálný dopad na kvalitu péče o matky   
a novorozence v celém regionu.

1. **Dopad na regionální dostupnost**

Projekt měl z hlediska regionální dostupnosti spíše **nepřímý, nicméně významný dopad.** Podpora nebyla zaměřena na navyšování kapacit v jednotlivých spádových regionech, ale **umožnila Fakultní nemocnici Plzeň udržet a posílit její roli jako klíčového poskytovatele vysoce specializované perinatologické péče v rámci Plzeňského kraje a přilehlých oblastí.**

Podle oslovených respondentů je spádová oblast FN Plzeň dlouhodobě jednoznačně vymezena. Tato nemocnice je jediným pracovištěm v kraji se statutem perinatologického centra a pečuje o všechny ženy a novorozence, kteří vyžadují vysoce specializovanou perinatologickou péči. To znamená, že pacientky z celého regionu jsou do Plzně referovány systematicky, bez potřeby vytvářet paralelní kapacity jinde. **Modernizace přístrojového vybavení proto přispěla především ke stabilizaci této role a k zajištění, že i v budoucnu bude možné poskytovat péči na odpovídající odborné úrovni.**

Investice nevedla k přímému rozšíření geografické dostupnosti péče, protože v rámci kraje již dříve existovala jasná koncentrace do jediného centra. **Její význam však spočívá   
v udržení rovnoměrné dostupnosti špičkové péče pro všechny pacientky v regionu**, bez ohledu na to, odkud pocházejí. Respondenti zdůraznili, že díky modernizaci technického zázemí mohou mít ženy i novorozenci z celého Plzeňského kraje jistotu, že dostanou péči na nejvyšší odborné úrovni, aniž by bylo nutné vyhledávat vzdálenější centra v Praze nebo v jiných krajích.

Z rozhovorů zároveň vyplynulo, že oblast perinatologie se odlišuje od jiných medicínských oborů tím, že regionální dostupnost není limitována kapacitou či čekacími dobami. Vzhledem   
k dlouhodobému trendu klesající porodnosti jsou kapacity dostatečné a nejsou plně využívány. **Klíčové je proto nikoli navyšování výkonů, ale zajištění jejich vysoké kvality   
a bezpečnosti v rámci jediného specializovaného centra.**

Celkově lze konstatovat, že projekt posílil regionální dostupnost tím, že **stabilizoval úroveň péče v jediné nemocnici, která tuto vysoce specializovanou službu v kraji poskytuje**. Nepřinesl sice zásadní změnu v geografickém rozložení péče ani v objemu výkonů, ale potvrdil a upevnil pozici FN Plzeň jako spolehlivého a dostupného perinatologického centra pro celý region.

1. **Dopad podpory na výkony včetně ambulantních vyšetření**

Investice do modernizace perinatologického centra měla pozitivní dopad na kvalitu, bezpečnost i rozsah realizovaných výkonů, a to jak v ambulantní, tak v hospitalizační složce péče. Podle oslovených respondentů **kapacita pracoviště zůstává vzhledem ke klesající porodnosti dostatečná a není nutné řešit problém převisu poptávky.** Projekt proto nepřinesl dramatické navýšení objemu výkonů, jeho hlavní přínos však spočívá v **kvalitativním posunu**, **a to ve zkvalitnění existujících procesů, rozšíření spektra vyšetření a zvýšení přesnosti diagnostiky.**

Modernizace umožnila pořízení přístrojů, které hrají zásadní roli v péči o rizikové pacientky   
a novorozence. Patří sem zejména novorozenecké ventilátory, moderní monitorovací technika a vybavení pro sledování průběhu těhotenství a porodu. Díky nim lze provádět výkony šetrněji, spolehlivěji a s menší zátěží pro pacientky. Přístroje nové generace zajišťují vyšší kvalitu měření a poskytují přesnější výsledky. To následně usnadňuje rozhodování o další léčbě   
a zkracuje čas potřebný k určení dalšího postupu. Tím se významně zvyšuje schopnost centra rychle reagovat na komplikace a poskytovat cílenou péči v kritických situacích.

Ambulantní složka péče se posunula zejména v oblasti **dostupnosti specializovaných vyšetření pro rizikové těhotné ženy**. Nová technika umožňuje detailnější sledování matky   
i plodu, například prostřednictvím modernějších monitorovacích a telemetrických metod. Díky tomu lze zachytit komplikace v dřívější fázi a předejít zhoršení stavu. Vyšší přesnost   
a spolehlivost diagnostických metod zároveň snižuje potřebu opakovaných vyšetření   
a urychluje rozhodnutí o dalším postupu.

Modernizace se promítla také do oblasti neonatologie. **Novorozenecké oddělení disponuje nyní vybavením, které umožňuje poskytovat kvalitní péči i dětem narozeným předčasně nebo s těžkými komplikacemi. To má zásadní význam nejen z hlediska záchytu kritických stavů, ale i z pohledu dlouhodobých výsledků léčby a kvality života těchto dětí.**

Respondenti upozornili, že přínos projektu je nutné vnímat především z hlediska **zvýšení bezpečnosti a komfortu péče**. Z pohledu pacientek se zlepšila dostupnost špičkových technologií, které přispívají k hladšímu průběhu těhotenství a porodu. Z pohledu zdravotnického personálu znamená modernizace především spolehlivější a méně náročné pracovní podmínky. Přístroje nové generace se snadněji obsluhují, poskytují stabilnější výsledky a snižují stres spojený s provozem zastaralé techniky.

Celkově lze konstatovat, že projekt přinesl **výrazný kvalitativní posun** **v oblasti poskytovaných výkonů.** Nepřinesl sice navýšení kapacit, protože ty jsou v oblasti perinatologie dostatečné, avšak umožnil zajišťovat stávající péči na vyšší odborné úrovni,   
s menší zátěží pro pacientky a s větší jistotou úspěšného zvládnutí rizikových situací. **Modernizace tak významně podpořila schopnost FN Plzeň reagovat na potřeby nejrizikovějších skupin pacientek a novorozenců a posílila její roli jako jediného perinatologického centra v regionu s celostátním významem.**

1. **Další poznatky**

V rámci rozhovorů zazněly i poznámky, které přesahují přímé hodnocení dopadů projektu   
a přibližují širší kontext poskytování perinatologické péče ve Fakultní nemocnici Plzeň.

Jedním z klíčových témat byla **dostatečnost kapacit**. Vzhledem k dlouhodobému trendu klesající porodnosti nejsou v perinatologii problémem čekací doby ani nedostatek lůžek. Naopak, poptávka po této péči se postupně snižuje a stávající kapacita je více než dostačující. **Podpora tedy nebyla zaměřena na navyšování výkonů, ale spíše na udržení vysoké kvality péče a na modernizaci zázemí. Tento fakt dokládá i paradoxní situace, kdy se   
v celé zemi objevuje tlak na redukci lůžkového fondu, zatímco v Plzni se díky projektu podařilo posílit technické vybavení, a tím zlepšit péči o pacientky i novorozence bez ohledu na klesající počty porodů.**

Dalším poznatkem je, že projekt nepřinesl zásadní organizační inovace, ale **podpořil** **stabilní fungování již nastavených procesů**. V rámci FN Plzeň nebyla zaváděna nová schémata koordinace či komunikace, přesto modernizace přispěla k plynulejšímu provozu. Zdravotníci získali technické zázemí, které jim umožňuje reagovat rychleji a efektivněji, a tím posilují kvalitu běžně fungujících postupů.

Zazněla také otázka **informovanosti pacientek a jejich rodin**. V oblasti perinatologie je vnímán vysoký tlak laické veřejnosti i pacientských organizací na kvalitu a dostupnost péče. **Díky projektu bylo možné lépe naplňovat očekávání pacientek, které oceňují možnost využívat moderní technologie a mít jistotu, že péče odpovídá nejvyšším standardům.**

Dílčím přínosem modernizace je i **vzdělávání personálu**. Přestože nebyly zavedeny nové formy spolupráce či organizační struktury, s novou technikou přichází nutnost zaškolení   
a adaptace pracovníků. Tento proces přispěl k rozvoji odborných kompetencí a k posílení erudice zdravotnických týmů, což má dlouhodobý pozitivní dopad na stabilitu péče.

Za důležité téma respondenti považují také **udržitelnost investic**. **Projekt umožnil nemocnici obnovit klíčové vybavení najednou, což by z vlastních zdrojů nebylo možné**. Zároveň se však jedná o techniku s podobnou životností, a tedy s rizikem, že její obnova bude vyžadována opět ve stejném období. Pokud nebude k dispozici další externí podpora, může být pro nemocnici obtížné zajistit financování z vlastního rozpočtu.

Celkově lze říci, že **projekt nepřinesl jen modernizaci technického zázemí, ale také otevřel důležité otázky spojené s udržitelností a dlouhodobým rozvojem perinatologické péče.** FN Plzeň díky němu posílila svou pozici stabilního a kvalitního poskytovatele, zároveň se však ukázalo, že péče o matky a novorozence vyžaduje kontinuální podporu nejen v oblasti investic, ale i v rámci systémového plánování zdravotnické sítě.

1. **Závěr**

Modernizace perinatologického centra ve Fakultní nemocnici Plzeň, realizovaná s podporou IROP v rámci specifického cíle 2.3, představovala významný krok k posílení kvality a stability poskytované péče. Projekt nebyl zaměřen na navyšování kapacit či zavádění nových organizačních mechanismů, ale ukázal, že **samotná obnova klíčového přístrojového vybavení může mít zásadní dopad na úroveň vysoce specializované péče o matky   
a novorozence.**

Podle oslovených respondentů **přinesla investice především zvýšení bezpečnosti   
a spolehlivosti poskytované péče.** Moderní monitorovací přístroje, ventilátory a další technologie umožňují přesnější a rychlejší diagnostiku, včasnější zachycení komplikací a lepší cílení léčby. Tento kvalitativní posun se projevil jak v oblasti porodnictví, kde lze přesněji sledovat průběh rizikových těhotenství a porodu, tak v neonatologii, kde moderní vybavení zlepšilo prognózu novorozenců v kritickém stavu.

Projekt měl dopad také na **efektivnější využívání stávajících zdrojů**. Ačkoli v perinatologii nejsou čekací doby zásadním problémem (zejména kvůli klesající porodnosti, která vede   
k dostatečné kapacitě lůžek i personálu) investice umožnila lepší obrat lůžek a plynulejší chod oddělení. Přispěla tak k tomu, že nemocnice může flexibilněji reagovat na akutní případy   
a poskytovat péči bez prodlev, které by mohly ohrozit pacientky či jejich děti.

Významný je rovněž dopad na **centralizaci péče**. **FN Plzeň je jediným perinatologickým centrem v kraji a modernizace dále upevnila její pozici. Investice zajistila, že nemocnice disponuje technickým zázemím odpovídajícím nejnovějším standardům, a tím posílila důvěru jak odborné, tak laické veřejnosti.** Centralizace je díky tomu naplňována nejen formálně, ale i prakticky, kdy pacientky z celého regionu (a v některých případech i z jiných krajů) jsou systematicky směrovány právě do Plzně.

Respondenti ocenili také **přínosy pro zdravotnický personál**. Nové vybavení je spolehlivější, jednodušší na obsluhu a bezpečnější pro práci, což snižuje zátěž zdravotníků a zlepšuje jejich pracovní podmínky. **Modernizace tak nepřímo podporuje spokojenost a stabilitu odborných týmů, což je v oblasti vysoce specializované péče mimořádně důležité.**

Současně však projekt otevřel i některé **systémové otázky**. Patří sem zejména téma dlouhodobé udržitelnosti. Přístrojová technika pořízená v rámci projektu má podobnou životnost a bude vyžadovat obnovu v přibližně stejném období. Pokud by v budoucnu nebyla   
k dispozici další externí podpora, mohla by se nemocnice dostat do obtížné situace při zajištění potřebné obměny pouze z vlastních zdrojů.

Celkově lze konstatovat, že **projekt přinesl významné posílení odborného a technického zázemí perinatologického centra, zkvalitnil podmínky péče pro pacientky i novorozence a posílil pracovní prostředí pro zdravotníky. FN Plzeň se díky němu dále upevnila ve své roli klíčového poskytovatele vysoce specializované perinatologické péče v západních Čechách.** Modernizace je vnímána jako zásadní etapa kontinuálního procesu rozvoje, která vytvořila pevný základ pro zvládání nejnáročnějších případů a současně otevřela diskusi   
o strategickém plánování a dlouhodobém financování této péče.